UPPHANDLINGSSTRATEGI
Upphandling av stödboende för vuxna
UPP-2026/32

HUDDINGE KOMMUN

Kommunstyrelsens förvaltning
Post 141 85 Huddinge
Kommunalvägen 28
Tfn vxl 08-535 300 00
huddinge@huddinge.se
www.huddinge.se

INNEHÅLLSFÖRTECKNING:

1. INLEDNING 3

1.1 BAKGRUND OCH UPPDRAG 3
1.2 SYFTE OCH MÅL 3
1.3 MÅLGRUPP OCH ÖVRIGA INTRESSENTER 3
1.4 FÖRUTSÄTTNINGAR OCH AVGRÄNSNINGAR 3

2. ANALYS 4

2.1 NULÄGES- OCH BEHOVSANALYS 4
2.2 MARKNADS- OCH OMVÄRLDSANALYS 4
2.3 HÅLLBARHETSASPEKTER 5
2.4 MÖJLIGHETER OCH RISKER 5
2.5 METODVAL 6
2.6 AKTIVITETS- OCH TIDPLAN 6

1. INLEDNING

Kategoriplan vård och omsorg[1] ligger till grund för samtliga upphandlingar inom kategorin vård och omsorg. Kategoriplanens övergripande mål och vägval genomsyrar upphandlingsstrategin. Kategoriplanen kommer även att vara styrande vid utformningen av upphandlingsdokumenten.

1.1 Bakgrund och uppdrag

Det nuvarande ramavtalet, Stödboende för vuxna med substansberoende och/eller psykisk eller neuropsykiatrisk funktionsnedsättning (UPP-2022/065), löper ut 31 oktober 2027. Ramavtalet omfattar totalt 19 stödboenden geografiskt belägna inom Stockholms, Södermanlands, Västmanlands och Uppsala län.

Huddinge kommun har två stödboenden i egen regi för vuxna med beroendeproblematik, Balder och Lissma stödboende. För att täcka hela behovet av stödboendeplaceringar har kommunen behov av ett ramavtal som ett komplement till egen regi.

1.2 Syfte och mål

Syfte: Säkerställa att Huddinge kommun kan tillgodose behovet av stödboende för vuxna hos extern part som ett komplement till egenregiverksamhet, till en rimlig kostnad i förhållande med god kvalitet.

Projektmål: Nya giltiga avtal med avtalsstart den 1 november 2027.

Effektmål: Välfungerande avtal och säkerställd kvalitet i utförandet av tjänsten.

1.3 Målgrupp och övriga intressenter

Målgrupp:

- Personer från 18 år som efter individuell behovsbedömning är i behov av stödboende och som har ett skadligt bruk eller beroende av alkohol, narkotika, läkemedel eller spel samt personer med psykisk eller neuropsykiatrisk funktionsnedsättning.

Intressenter:

- kommunstyrelsens arbetsutskott
- socialnämnden
- anhöriga till enskild i tillhörande målgrupp
- leverantörsmarknaden
- medarbetare inom socialförvaltningen

1.4 Förutsättningar och avgränsningar

Avgränsning

Upphandlingen avser inte insatser för barn.

[1] https://www.huddinge.se/globalassets/huddinge.se/_gemensamma/styrdokument-overgripande/plan/kategoriplan/kategoriplan-for-vard-och-omsorg.pdf

2. ANALYS

2.1 Nuläges- och behovsanalys

Nuläges- och behovsanalys har genomförts av projektgruppen för att analysera verksamhetens framtida behov, avvikelser i nuvarande avtal samt samlade erfarenheter från nuvarande avtalsperiod.

Huddinge kommuns beräknade avtalsvärde för avtalsperioden, fyra (4) år, är cirka 83 MSEK. Avtalsvärdet baseras på historiska volymer och verksamhetens prognostiserade behov. Omfattningen kan dock komma att variera under avtalsperioden.

I kommande ramavtal kommer det geografiska området samt målgruppens ålder för nuvarande avtalsområde *Stödboende för unga 20–30 år* att justeras. Det geografiska området utvidgas till att omfatta hela landet och målgruppen sänks till att avse personer från 18 år, i syfte att bättre tillgodose kommunens behov. För anbudsområdet Stödboende för unga 18–30 år bedöms behovet av nationell täckning vara särskilt viktigt för att säkerställa tillgång till lämpliga platser och verksamheter. Stödboenden för övriga målgrupper ska vara belägna inom Stockholms, Södermanlands, Uppsala eller Västmanlands län, eftersom behovet för dessa målgrupper bedöms kunna tillgodoses inom dessa län.

Utifrån genomförd behovsanalys och verksamhetens behov kommer upphandlingen att omfatta stödboenden inom nedan avtalsområden:

- stödboende med drogtolerans
- stödboende för personer med skadligt bruk och beroende
- stödboende för enbart kvinnor
- stödboenden för personer med skadligt bruk och beroende med personal på plats dygnet runt
- stödboende med kontrakt (träningslägenhet)
- arbetskooperativ
- stödboende för unga (18–30 år)
- stödboenden i närområdet
- stödboende för personer med samsjuklighet
- stödboende för personer med skadligt bruk och beroende och/eller psykisk funktionsnedsättning i behov av fysisk omvårdnad
- stödboenden med enbart inriktning psykisk funktionsnedsättning och/eller neuropsykiatrisk funktionsnedsättning

2.2 Marknads- och omvärldsanalys

Tillgång

Det finns ett flertal leverantörer som innehar kompetens kring målgruppen och dess behov på marknaden.

Dialog med marknaden

Request for information (RFI) genomförs digitalt som en del av förarbetet. Leverantörer på marknaden ges möjlighet att besvara frågeställningar och komma med synpunkter inför upphandlingen.

Extern remiss av upphandlingsdokumenten kommer att genomföras i syfte att säkerställa ett tydligt och proportionerligt upphandlingsdokument.

Välfärdsbrottslighet

Enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) förekommer oseriösa och kriminella aktörer inom välfärdsverksamhet. Socialförvaltningen, upphandlingssektionen och trygghet- och säkerhetssektionen samverkar i arbetet mot välfärdskriminalitet. Kommunen samverkar också efter behov med andra aktörer, så som lokalpolis.

2.3 Hållbarhetsaspekter

Hållbarhetsaspekter som främst bedöms aktuella för upphandlingen är kopplade till social hållbarhet, arbetsvillkor och miljö.

Krav på arbetsrättsliga villkor kommer att ställas gällande de yrkesgrupper som bedöms vara relevanta. Krav på arbetstid, lön och semester som baseras på ett relevant, för tjänsten, kollektivavtal kommer att ställas i upphandlingen för att bidra till skäliga arbetsvillkor.

Krav på systematiskt arbetsmiljöarbete ska ställas för att bidra till god arbetsmiljö för personal inom verksamheten.

Miljökrav kommer att ställas i syfte att bidra till Huddinge kommuns miljöprogram och minska verksamheternas miljö- och klimatpåverkan. För denna verksamhet är det energieffektivisering samt hållbar resursanvändning som bedömts aktuella.

2.4 Möjligheter och risker

Möjligheter:

- Justeringar av nuvarande avtalsområden utifrån aktuella behov möjliggör ett ramavtal som bättre tillgodoser kommunens behov.
- Kvalitet vid tjänstens utförande: Säkerställa att de leverantörer som tilldelas avtal har rätt kompetens och erfarenhet.
- Minskad risk för välfärdsfusk: förhandskontroller och löpande uppföljning bidrar till ökad kontroll av utförare.
- Bidra till att nå kommunens hållbarhetsmål.

Risker och åtgärder:

- Risk att avtal tilldelas oseriösa leverantörer, vilket kan leda till välfärdsbrott, felaktiga utbetalningar, bristande kvalitet i utförandet samt felaktigt nyttjande av kommunens resurser.

  Åtgärd: Upphandlingen kommer att innehålla kontroller och krav som syftar till att identifiera och motverka oseriösa aktörer före tilldelning och under avtalstiden. Följa marknadstrender och samverka med relevanta aktörer, såsom lokalpolis.

2.5 Metodval

Upphandlingsförfarande: Upphandlingen genomförs enligt 19 kapitlet i Lag (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU).

Avtalsform: Ramavtal

Avtalstid: Avtalet gäller i två (2) år med möjlighet till förlängning med ett (1), plus ett (1) år, maximal avtalstid är fyra (4) år.

Utvärderingsmodell: Leverantörernas kompetens, erfarenhet och verksamhetens kvalitet kommer att säkerställas genom omfattande kvalificeringskrav och obligatoriska krav. Kommunen bedömer därför att utvärdering på pris är förenlig med verksamhetens kvalitetskrav och den enskildes behov.

Avropsmetod: Avrop från ramavtalet sker via en fördelningsnyckel som utgår från individens specifika behov.

2.6 Aktivitets- och tidplan

Beslut om strategi: 18 nov 2026

Annonsering: februari 2027

Tilldelning: juni 2027

Avtalsstart: 1 november 2027